

Businessplan für „Suppkultur“

Dies ist nicht der eigentliche/richtige Firmenname! Rechtlich korrekt wäre „Daisy Duck, Suppenbistro Suppkultur“. „Suppkultur“ ist hier kein rechtlicher Bestandteil des Firmennamens, sondern eine frei gewählte Zusatzbezeichnung. Hintergrund: Unternehmen, die nicht im Handelsregister eingetragen sind, d.h. Einzelunternehmer, Kleinunternehmer, Gesellschaften des bürgerlichen Rechts (GbR) und Freiberufler müssen im Geschäftsverkehr als Unternehmensnamen immer ihren bürgerlichen Vor- und Zunamen aufführen.

Duck, Daisy

Name, Vorname

Entengasse 27

Straße

12345 Entenhausen

PLZ/Ort

0123 4567890123

Tel. Nr.

daisy.duck@suppkultur.de

E-Mail

„www.suppkultur.de“

URL

Inhalt:

Teil A: Darstellung des Unternehmens

1. Zusammenfassung
2. Gründerperson(en)
3. Geschäftsidee: Produkt/Dienstleistung
4. Markt und Wettbewerb
5. Marketing
6. Organisation/Mitarbeiter*innen
7. Rechtsform
8. Chancen/Risiken

Teil B: Wirtschaftliche Berechnungen

9. Finanzplanung

Teil C: Anhänge

10. Unterlagen (Tabellarischer Lebenslauf, Qualifikationen, Referenzen/Empfehlungen, Verträge, Zeitplan, Zulassungen/Genehmigungen, Kontaktdaten Berater)

Teil A: Darstellung des Unternehmens

1. Zusammenfassung

(Kurze und prägnante Produkt-/Dienstleistungsbeschreibung, wesentliche Erfolgs- und Risikofaktoren, Ziele für die ersten drei Jahre)

Suppkultur ist ein hochwertiges Fast-Food-Bistro: Jeden Tag neue und ausgefallene Suppenkreationen, und immer frische Topqualität mit hervorragendem Geschmack – Suppkultur revolutioniert Entenhausens Mittagessen-Kultur. Mein Erfolg wird durch die vielen Lebensmittelskandale zz. gesteigert, was jedoch auch Nachahmer auf den Plan rufen kann. Deshalb werde ich mir einen begeisterten Kundenstamm aufbauen, diesen sukzessive vergrößern und Suppkultur so in Entenhausen etablieren, dass sie für viele Menschen quasi unverzichtbar wird.

Die Gründungskosten sowie die notwendigen Investitionen werden mit einem Hessen-Mikrodarlehen in Höhe von 23.500,00 € abgedeckt. Weiterhin setze ich meine Ersparnisse (Eigenkapital in Höhe von 7.500,00 €) zur Wahrung der Liquidität auf dem Geschäftskonto ein.

2. Unternehmerprofil

(Ihre Motivation, sich selbstständig zu machen, fachliche und unternehmerische Qualifikationen)

Durch die altersbedingte Betriebsaufgabe meines Arbeitgebers („Entenhausener Partyservice“) droht mir im Herbst 2019 die Arbeitslosigkeit. Dies sehe ich nun als Chance, mich selbstständig zu machen. Da ich aus einer Unternehmerfamilie stamme, bin ich zudem gewohnt, mehr als nur 40 Stunden pro Woche zu arbeiten und will endlich zeigen, was in mir steckt. Mein Engagement und meinen Gewinn möchte ich außerdem selbst bestimmen. Da ich gelernte Hauswirtschafterin und leidenschaftliche Hobbyköchin bin und bereits über 10 Jahre Berufserfahrung im Catering-Service verfüge, traue ich mir diese Selbstständigkeit durchaus zu. Meine kaufmännischen Defizite gleiche ich mit der Teilnahme an einem Buchhaltungskurs der VHS aus und kann bei Bedarf mit der Unterstützung durch einen befreundeten Steuerberater rechnen.

3. Geschäftsidee (Produkt/Dienstleistung)

(Detaillierte Beschreibung Ihres Vorhabens, Besonderheiten/Vergleich zu ähnlichen Angeboten, kurz- und langfristige Unternehmensziele)

Bereits vor 9.500 Jahren kochten unsere Vorfahren die ersten Suppen und Eintöpfe. Seitdem hat diese Speise nichts von ihrer Beliebtheit verloren. Im Gegenteil: In den letzten Jahren erobern immer mehr moderne "Suppenküchen" die heimische Gastronomieszene. Für ein paar Euro kann der hungrige Kunde in einer modernen Suppenküche zwischen deftigen Eintöpfen und originellen Suppen wählen. Immer nach dem Motto: leicht, lecker, gesund. Verzehrt wird bei Suppkultur entweder direkt vor Ort an einem der 10 Sitzplätze im Gastraum, bzw. 6 Stehplätze am Fenster, oder der Kunde nimmt sich seine Mahlzeit einfach mit. Im Sommer kommt noch die Außengastronomie vor der Tür hinzu (ca. 10 weitere Sitzplätze).

Die Öffnungszeiten sind: MO - FR 11:00 - 17:00 Uhr. Außer verschiedenen ausgefallenen Suppen werde ich noch (Beilagen-)Gebäck und alkoholfreie, gesunde Erfrischungsgetränke anbieten (Apfelschorle, Bionade usw.)

Berufstätigen reicht die Mittagspause meistens zeitlich nicht für einen Restaurantbesuch aus, zudem wäre das auf Dauer zu teuer. Wer nicht immer nur belegte Brötchen, sondern auch gerne etwas Warmes essen möchte, hat die Auswahl zwischen Döner, Metzger, Thai-Fast-Food und Mc Donald's. Leicht, lecker und gesund ist dieses Essen jedoch nicht. Bei Suppkultur werden alle Zutaten regional eingekauft und frisch - ohne Geschmacksverstärker - zubereitet. Es stehen täglich vier Suppen zur Verfügung (vegetarisch, vegan, mit Bio-Fleisch, kalorienreduziert). In Entenhausen und näherer Umgebung gibt es kein vergleichbares Angebot. Deshalb rechne ich nach kurzer Einführungsphase schon mit großem Kundenzulauf. Langfristig möchte ich das Suppenbistro auch abends öffnen und Lieferservice anbieten.

4. Markt und Wettbewerb

(Kunden: Definition und Recherche zur Zielgruppe

Konkurrenz: Vergleich mit den Mitbewerbern

Standort: Begründung und Erreichbarkeit)

Kunden: Das Angebot von Suppkultur richtet sich vornehmlich an Berufstätige, die sich in der Mittagspause gesund und abwechslungsreich ernähren möchten. Auch für Rentner, die nicht selber kochen wollen oder können, ist dies eine gute Möglichkeit, bekömmlich und preiswert zu Mittag zu essen. Gesundheitsbewusste Menschen haben meistens auch Interesse an Umweltschutz/Umweltverträglichkeit, deshalb werden bei Suppkultur im Straßenverkauf nur recyclebare Suppenterrinen und Tüten aus Altpapier verwendet.

Konkurrenz (und Ergebnis der Kundenfrequenzzählung):

- Metzger Wutz (ausschließlich Fleischgerichte in der heißen Theke, bsp. Haxen und Leberkäse oder eingeschweißtes Stammessen. Keine Möglichkeit, vor Ort zu essen), Ø 47 Kunden zwischen 11:00 und 17:00 Uhr
- Asia-Snack „Salomonella“ (fetttriefende Glutamat- und Kalorienbomben in Pappkartons zum Mitnehmen, kein Essen ohne Geschmacksverstärker), Ø 28 Kunden zwischen 11:00 und 17:00 Uhr
- Mc Donald's (nur wenig Abwechslung, von gesundem Essen sehr weit entfernt, in der Mittagspause oft völlig überlaufen), Ø 187 Kunden zwischen 11:00 und 17:00 Uhr
- Bäcker „Müller“ (nur belegte Brötchen oder Kaffeestückchen), Ø 56 Kunden zwischen 11:00 und 17:00 Uhr
- Orient-Bude „Ali Baba“ (begrenzte Speisenauswahl, nicht gesund, Kleckergefahr für Business-Kleidung, unnötig viel umweltbelastende Verpackung), Ø 39 Kunden zwischen 11:00 und 17:00 Uhr
- Fazit: Ø 357 Kunden kaufen sich täglich ein Mittagessen in unmittelbarer Standortnähe. Bei der Annahme, dass nur annähernd jeder Dritte von meinem Angebot Gebrauch macht, sind das ca. 100 Portionen am Tag, was schon einer hohen Auslastung entspricht.

Standort: Suppkultur wird am **01.11.2019** in der Entengasse 27, also im Zentrum von Entenhausen eröffnen. Die Nähe zu Einzelhandel, Behörden, Industrie und Banken sorgt werktags sowohl für Stamm- als auch Laufkundschaft. Parkplätze sind in unmittelbarer Nähe ausreichend vorhanden.

5. Marketing

(Angebotsstrategie: Nutzen des Produktes/Dienstleistung für den Kunden, Alleinstellungsmerkmal)

Schnell verfügbares, gesundes, abwechslungsreiches Mittagessen in allerbesten Qualität und dazu noch preiswert. Der Kunde braucht sich nicht mehr überlegen, wie er mittags eine ausgewogene, frisch zubereitete Mahlzeit bekommt.

(Preisstrategie: Berechnung/Begründung Ihres Preises, Vergleich zu Preisen der Mitbewerber)

- Eine Portion Suppe (300 ml) wird bei Suppkultur 3,00 bis 4,90 € kosten. Damit ist ein sehr gutes Preis-Leistungs-Verhältnis für den Kunden gegeben und es wird im Schnitt nach Abzug aller Kosten ein Gewinn von ca. 50 % pro ausgegebenem Essen erzielt (bei einem Wareneinsatz von ca. 30 %). Siehe hierzu Preiskalkulation im Anhang
- Metzger Wutz: Stammessen ab 5,50 €, Leberkäsebrötchen ab 2,50 €
- Asia-Snack „Salomonella“: Nudeln im Karton ab 3,90 €
- Mc Donald's: Hamburger ab 1,00 €, 6-er Chicken Mc Nuggets Menü 5,99 €, Big Mac Menü 6,29 €, jeweils inkl. einem mittleren Getränk
- Bäcker Müller: belegtes Brötchen ab 2,20 €, Kaffeestückchen ab 0,90 €
- Orient-Bude „Ali Baba“: Döner ab 3,80 €, Falafelteller ab 4,50 €

(Vertriebsstrategie:

Der Kunde kann sich Einzel- und Familienportionen in der Suppenküche abholen oder direkt vor Ort im Sitzen oder Stehen verzehren.

(Kommunikations-(Werbe)strategie:

Im Sommer gibt es Eistee, im Winter auch Kaffee gratis. Darauf werden die Kunden durch Hinweistafeln auf dem Bürgersteig aufmerksam. Der Deutsche an sich ist ein Schnäppchenjäger und dies in allen Gehaltsklassen. Deshalb widerspricht diese Strategie auch nicht den Werten der Zielgruppe, sondern lockt wahrscheinlich sogar zusätzliche Kunden an, die ohne diese Werbemaßnahme die Suppenküche nicht betreten würden. Die Kosten für eine Portion Eistee oder Kaffee sowie Pappbecher belaufen sich auf 0,23 € - ein sehr geringer finanzieller Einsatz für eine sehr große Werbewirkung!

6. Organisation Mitarbeiter/innen

(Organisation: Organisationsform, Verantwortlichkeit, Aufgabenverteilung)

Mitarbeiter*innen:

Den Einkauf und den Suppenverkauf übernehme ich selbst und denke, dies auch alleine bewältigen zu können. Bei der Zubereitung der Suppen und der Reinigung des Gastraumes sowie der Küche wird mich eine Aushilfe auf 450-€-Basis unterstützen. Diese Mitarbeiterin ist mir persönlich schon länger bekannt (derzeit Kollegin), die harmonische Zusammenarbeit jahrelang erprobt. Bei der Buchhaltung habe ich kostenfreie Unterstützung durch einen befreundeten Steuerberater.

7. Rechtsform

(Begründung der Entscheidung: Gründungskosten, Haftung, steuerliche Auswirkungen)

Suppkultur wird als Einzelunternehmen gegründet, weil diese Rechtsform kostengünstig und unbürokratisch zu realisieren ist. Außerdem will ich die Geschicke meines Unternehmens alleine lenken. Mir ist bewusst, dass ich dadurch mit meinem gesamten Vermögen hafte, werde mich aber um das Risiko zu mindern entsprechend absichern (Berufshaftpflichtversicherung).

8. Chancen/Risiken

(Worst-Case- und Best-Case-Betrachtungen: Entwicklungsmöglichkeiten einerseits, potenzielle Probleme und deren Lösungen andererseits)

In der Anlaufzeit werden voraussichtlich nicht genügend Umsätze erzielt, sodass das Geschäftskonto stark belastet würde. Die daraus resultierenden Überziehungszinsen bzw. Liquiditätsengpässe werden durch die Einlage meiner Ersparnisse/Eigenkapital in Höhe von 7.500,00 € verhindert.

Ein großes Risiko sehe ich darin, krank zu werden. Durch die in diesem Fall notwendige vorübergehende Ladenschließung fürchte ich, womöglich Kunden zu verlieren und die Einnahmeneinbußen nur schwer zu verkraften. Vorbeugend werde ich meine Aushilfe so weit wie möglich in allen Abläufen unterweisen, sodass sie meine kurzfristige Vertretung stemmen kann.

Es ist durchaus denkbar, dass das Konzept so gut angenommen wird, dass die Auslastungsobergrenze bald erreicht wird und ich expandieren kann. Hierbei denke ich zunächst an erweiterte Öffnungszeiten, personelle Aufstockung und Angebotserweiterung. Längerfristig kann auch ein Lieferservice aufgebaut werden.

Persönlicher Bedarf

	€ (Ausg./Monat)	€ (Ausg./Jahr)
Lebenshaltung		
Verpflegung	300,00 €	3.600,00 €
Kleidung	100,00 €	1.200,00 €
Telefon / Fax / Internet / Handy	50,00 €	600,00 €
Kultur, Freizeit, Bildung	50,00 €	600,00 €
Private PKW-Nutzung	50,00 €	600,00 €
sonstiges (Friseur, Rauchen, Restaurant etc)	50,00 €	600,00 €
Summe Lebenshaltung	600,00 €	7.200,00 €
Miete / Wohnkosten		
Kaltmiete	600,00 €	7.200,00 €
Heizung, Strom, Wasser, Gas	200,00 €	2.400,00 €
Müllabfuhr	30,00 €	360,00 €
Schornsteinfeger	10,00 €	120,00 €
Grundsteuer		0,00 €
Summe Wohnkosten	840,00 €	10.080,00 €
Sozialversicherungen		
Krankenversicherung	300,00 €	3.600,00 €
Krankenhaustagegeld/Krankengeld		0,00 €
Pflegeversicherung	25,00 €	300,00 €
Zusatzversicherung (privat)		0,00 €
Arbeitslosenversicherung	100,00 €	1.200,00 €
Rentenversicherung	100,00 €	1.200,00 €
Berufsunfähigkeitsabsicherung		0,00 €
Summe Sozialversicherungen	525,00 €	6.300,00 €
Sonstige Versicherungen/Verpflichtungen		
Lebensversicherung	100,00 €	1.200,00 €
Unfallversicherung	20,00 €	240,00 €
Hausratversicherung/Gebäuderversicherung	10,00 €	120,00 €
Haftpflichtversicherung	10,00 €	120,00 €
Rechtsschutzversicherung		0,00 €
Bausparvertrag		0,00 €
Ratenkredit		0,00 €
Hypothekenkredit		0,00 €
Summe sonstige Versicherungen	140,00 €	1.680,00 €
Rücklagen		
Urlaub	50,00 €	600,00 €
Krankheit		0,00 €
Anschaffungen	50,00 €	600,00 €
Summe Rücklagen	100,00 €	1.200,00 €
Private Einnahmen		
Kindergeld		0,00 €
(Partner-)Netto Gehalt		0,00 €
Rente/Miete/Unterhalt		0,00 €
Summe private Einnahmen	0,00 €	0,00 €
Gesamtbedarf	2.205,00 €	26.460,00 €

Kapitalbedarfsplan zur Existenzgründung

Investitionen	
Gründerwerbskosten (Grundstücke/Gebäude/Baukosten)	
Umbaumaßnahmen / Renovierung	2.000,00 €
Maschinen und Geräte inkl. Installation	3.000,00 €
Lager-/Ladeneinrichtung	3.500,00 €
Büroeinrichtung, Erstausstattung Büromaterial	150,00 €
Telefon/ Fax / EDV-Anlagen	1.000,00 €
sonstige Geschäftsausstattung	2.000,00 €
Fahrzeuge (ggfs. Übernahme aus Privat)	
Patente / Lizenzen	1.000,00 €
Roh-/Hilfs-/Betriebsstoffe	
Fertig-Waren	1.200,00 €
Mietkaution	
Summe Investitionen	13.850,00 €
Nebenkosten der Gründung	
Notar- /Rechtsanwaltskosten	
Einführungswerbung	500,00 €
Beratungen/Anmeldung/Genehmigungen	50,00 €
Eintrag ins Handelsregister	
sonstige Gründungskosten	600,00 €
Summe Nebenkosten der Gründung	1.150,00 €
Gesamt - Gründungskosten	15.000,00 €
Anlaufverlust / Liquiditätsmittel	16.000,00 €
Gesamt - Kapitalbedarf	31.000,00 €
Kapitalherkunft	
Eigenkapital	7.500,00 €
Kredit (privat)	
Darlehen (Bank)	23.500,00 €
Kredit (Job-Center)	
Zuschuss (Job-Center)	
Fördermittel	
Gesamt - Kapitalmittel	31.000,00 €
Kapitalbedarfsdeckung	0,00 €

Rentabilitätsplanung 12 Monate

	1.Monat	2.Monat	3.Monat	4.Monat	5.Monat	6.Monat	7. Monat	8. Monat	9. Monat	10. Monat	11. Monat	12. Monat	Gesamtjahr
Betriebliche Einnahmen													
Tage im Monat	30	31	31	28	31	30	31	30	31	31	30	31	365
davon Urlaub / geschlossen	8	16	12	6	8	8	9	8	9	9	8	9	110
umsatzwirksame Tage	22	15	19	22	23	22	22	22	22	22	22	22	255
durchschn. Umsatz am Tag	110,00 €	130,00 €	160,00 €	180,00 €	200,00 €	220,00 €	250,00 €	270,00 €	300,00 €	320,00 €	350,00 €	350,00 €	236,67 €
Umsatz Monat	2.420,00 €	1.950,00 €	3.040,00 €	3.960,00 €	4.600,00 €	4.840,00 €	5.500,00 €	5.940,00 €	6.600,00 €	7.040,00 €	7.700,00 €	7.700,00 €	61.290,00 €
Betriebliche variable Ausgaben													
Material- und Wareneinsatz	660,00 €	540,00 €	855,00 €	1.188,00 €	1.380,00 €	1.650,00 €	1.650,00 €	1.782,00 €	1.980,00 €	2.112,00 €	2.310,00 €	2.310,00 €	18.417,00 €
Ausschuss / Garantieleistung	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	1.200,00 €
freie Mitarbeiter (Auftragnehmer)	450,00 €	300,00 €	380,00 €	400,00 €	450,00 €	450,00 €	450,00 €	450,00 €	450,00 €	450,00 €	450,00 €	450,00 €	5.130,00 €
Büromaterial / Porto / Versand	10,00 €	10,00 €	10,00 €	10,00 €	10,00 €	10,00 €	10,00 €	10,00 €	10,00 €	10,00 €	10,00 €	10,00 €	120,00 €
Telefon / Internet / Mobil	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	600,00 €
Marketing	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	600,00 €
Fahrzeugkosten	150,00 €	150,00 €	150,00 €	150,00 €	150,00 €	150,00 €	150,00 €	150,00 €	150,00 €	150,00 €	150,00 €	150,00 €	1.800,00 €
Reisekosten													0,00 €
Reparatur / Instandhaltung	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	600,00 €
sonstige variable Ausgaben													0,00 €
Summe variabler Ausgaben	1.520,00 €	1.250,00 €	1.645,00 €	1.998,00 €	2.240,00 €	2.510,00 €	2.510,00 €	2.642,00 €	2.840,00 €	2.972,00 €	3.170,00 €	3.170,00 €	28.467,00 €
Betriebliche fixe Ausgaben													
Personal (angestellte Mitarbeiter)													0,00 €
Büromiete, inkl. Nebenkosten	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	8.400,00 €
Betriebshaftpflichtversicherung	40,00 €	40,00 €	40,00 €	40,00 €	40,00 €	40,00 €	40,00 €	40,00 €	40,00 €	40,00 €	40,00 €	40,00 €	480,00 €
Rechtsschutzversicherung													0,00 €
Pflichtbeiträge (IHK, HWK, BG)	25,00 €	25,00 €	25,00 €	25,00 €	25,00 €	25,00 €	25,00 €	25,00 €	25,00 €	25,00 €	25,00 €	25,00 €	300,00 €
Abschreibungen	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	1.200,00 €
Fremdkapitalzinsen	117,50 €	117,50 €	117,50 €	117,50 €	117,50 €	117,50 €	117,50 €	115,99 €	114,49 €	112,98 €	111,47 €	109,97 €	1.387,40 €
Geschäftskonto	10,00 €	10,00 €	10,00 €	10,00 €	10,00 €	10,00 €	10,00 €	10,00 €	10,00 €	10,00 €	10,00 €	10,00 €	120,00 €
steuerliche Betreuung	16,66 €	16,66 €	16,66 €	16,66 €	16,66 €	16,66 €	16,66 €	16,66 €	16,66 €	16,66 €	16,66 €	16,74 €	200,00 €
GEZ	30,00 €	30,00 €	30,00 €	30,00 €	30,00 €	30,00 €	30,00 €	30,00 €	30,00 €	30,00 €	30,00 €	30,00 €	360,00 €
sonstige fixe Ausgaben													0,00 €
Summe fixer Ausgaben	1.039,16 €	1.039,16 €	1.037,65 €	1.036,15 €	1.034,64 €	1.033,13 €	1.031,71 €	12.447,40 €					
Betriebsergebnis	-139,16 €	-339,16 €	355,84 €	922,84 €	1.320,84 €	1.290,84 €	1.950,84 €	2.260,35 €	2.723,85 €	3.033,36 €	3.496,87 €	3.498,29 €	20.375,60 €
Steuerrücklage	213,92	213,92	213,92	213,92	213,92	213,92	213,92	213,92	213,92	213,92	213,92	213,92	2.567,00 €
Darlehensstilgung	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	301,28 €	301,28 €	301,28 €	301,28 €	301,28 €	301,28 €	1.807,68 €
verfügbares Einkommen	-353,08 €	-553,08 €	141,92 €	708,92 €	1.106,92 €	1.076,92 €	1.435,64 €	1.745,15 €	2.208,65 €	2.518,16 €	2.981,67 €	2.983,09 €	16.000,92 €
Lebenshaltungskosten lt. "Persönlicher Bedarf"	2.205,00 €	2.205,00 €	2.205,00 €	2.205,00 €	2.205,00 €	2.205,00 €	2.205,00 €	2.205,00 €	2.205,00 €	2.205,00 €	2.205,00 €	2.205,00 €	26.460,00 €
Über-/Unterdeckung	-2.558,08 €	-2.758,08 €	-2.063,08 €	-1.496,08 €	-1.098,08 €	-1.128,08 €	-769,36 €	-459,85 €	3,65 €	313,16 €	776,67 €	778,09 €	-10.459,08 €
Kumuliert	-2.558,08 €	-5.316,15 €	-7.379,23 €	-8.875,31 €	-9.973,38 €	-11.101,46 €	-11.870,82 €	-12.330,66 €	-12.327,01 €	-12.013,85 €	-11.237,17 €	-10.459,08 €	-10.459,08 €

Rentabilitätsplanung 3 Jahre

	1. Jahr	1. Jahr in %	2. Jahr	2. Jahr in %	3. Jahr	3. Jahr in %
Betriebliche Einnahmen						
Tage im Monat	365		365		365	
davon Urlaub / geschlossen	110		100		80	
umsatzwirksame Tage	255		265		285	
* durchschn. Umsatz am Tag	236,67 €		300,00 €		350,00 €	
Umsatz/Jahr	61.290,00 €	100,00%	79.500,00 €	100,00%	99.750,00 €	100,00%
Betriebliche variable Ausgaben						
Material- und Wareneinsatz	18.417,00 €	30,05%	22.260,00 €	28,00%	29.925,00 €	30,00%
Ausschuss / Garantieleistung	1.200,00 €	1,96%	1.400,00 €	1,76%	1.600,00 €	1,60%
freie Mitarbeiter (Auftragnehmer)	5.130,00 €	8,37%	6.500,00 €	8,18%	8.000,00 €	8,02%
Büromaterial / Porto / Versand	120,00 €	0,20%	120,00 €	0,15%	120,00 €	0,12%
Telefon / Internet / Mobil	600,00 €	0,98%	600,00 €	0,75%	600,00 €	0,60%
Marketing	600,00 €	0,98%	600,00 €	0,75%	600,00 €	0,60%
Fahrzeugkosten	1.800,00 €	2,94%	2.000,00 €	2,52%	2.200,00 €	2,21%
Reisekosten	0,00 €	0,00%		0,00%		0,00%
Reparatur / Instandhaltung	600,00 €	0,98%	600,00 €	0,75%	800,00 €	0,80%
sonstige variable Ausgaben	0,00 €	0,00%		0,00%		0,00%
Summe variabler Ausgaben	28.467,00 €	46,45%	34.080,00 €	42,87%	43.845,00 €	43,95%
Betriebliche fixe Ausgaben						
Personal (angestellte Mitarbeiter)	0,00 €	0,00%		0,00%		0,00%
Büromiete, inkl. Nebenkosten	8.400,00 €	13,71%	8.500,00 €	10,69%	8.600,00 €	8,62%
Betriebshaftpflichtversicherung	480,00 €	0,78%	480,00 €	0,60%	480,00 €	0,48%
Rechtsschutzversicherung	0,00 €	0,00%		0,00%		0,00%
Pflichtbeiträge (IHK, HWK, BG)	300,00 €	0,49%	114,18 €	0,14%	114,18 €	0,11%
Abschreibungen	1.200,00 €	1,96%	1.200,00 €	1,51%	1.200,00 €	1,20%
Fremdkapitalzinsen	1.387,40 €	2,26%	1.202,12 €	1,51%	985,20 €	0,99%
Geschäftskonto	120,00 €	0,20%	120,00 €	0,15%	120,00 €	0,12%
steuerliche Betreuung	200,00 €	0,33%	200,00 €	0,25%	200,00 €	0,20%
GEZ	360,00 €	0,59%	360,00 €	0,45%	360,00 €	0,36%
sonstige fixe Ausgaben	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%		0,00%
Summe fixer Ausgaben	12.447,40 €	20,31%	12.176,30 €	15,32%	12.059,38 €	12,09%
Betriebsergebnis	20.375,60 €	33,24%	33.243,70 €	41,82%	43.845,62 €	43,96%
Steuerrücklage	2.567,00 €	4,19%	4.308,17 €	5,42%	9.605,57 €	9,63%
Darlehensstilgung	1.807,68 €	2,95%	3.615,36 €	4,55%	3.615,36 €	3,62%
verfügbares Einkommen	16.000,92 €	26,11%	25.320,17 €	31,85%	30.624,69 €	30,70%
Lebenshaltungskosten lt. Persönlicher Bedarf	26.460,00 €		27.000,00 €		27.600,00 €	
Über-/Unterdeckung	-10.459,08 €		-1.679,83 €		3.024,69 €	

Liquiditätsplanung 12 Monate

	1.Monat	2.Monat	3.Monat	4.Monat	5.Monat	6.Monat	7. Monat	8. Monat	9. Monat	10. Monat	11. Monat	12. Monat	Gesamtjahr
Betriebliche Einnahmen													
Umsatz/Monat	0,00 €	2.420,00 €	1.950,00 €	3.040,00 €	3.960,00 €	4.600,00 €	4.840,00 €	5.500,00 €	5.940,00 €	6.600,00 €	7.040,00 €	7.700,00 €	53.590,00 €
sonstige Zuflüsse	26.500,00 €			5.000,00 €									31.500,00 €
Zufluss/Monat	26.500,00 €	2.420,00 €	1.950,00 €	8.040,00 €	3.960,00 €	4.600,00 €	4.840,00 €	5.500,00 €	5.940,00 €	6.600,00 €	7.040,00 €	7.700,00 €	85.090,00 €
Betriebliche variable Ausgaben													
Material- und Wareneinkauf		2.800,00 €		3.000,00 €		3.000,00 €		3.100,00 €		3.200,00 €		3.300,00 €	18.400,00 €
Ausschuss / Garantieleistung	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	1.200,00 €
freie Mitarbeiter (Auftragnehmer)	450,00 €	300,00 €	380,00 €	400,00 €	450,00 €	450,00 €	450,00 €	450,00 €	450,00 €	450,00 €	450,00 €	450,00 €	5.130,00 €
Büromaterial / Porto / Versand						60,00 €						60,00 €	120,00 €
Telefon / Internet / Mobil	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	600,00 €
Marketing	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	600,00 €
Fahrzeugkosten	525,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	275,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	100,00 €	1.800,00 €
Reisekosten													0,00 €
Reparatur / Instandhaltung	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	600,00 €
sonstige variable Ausgaben													0,00 €
Summe variabler Ausgaben	1.225,00 €	3.450,00 €	730,00 €	3.750,00 €	800,00 €	4.035,00 €	800,00 €	3.900,00 €	800,00 €	4.000,00 €	800,00 €	4.160,00 €	28.450,00 €
Betriebliche fixe Ausgaben													
Personal (angestellte Mitarbeiter)													0,00 €
Büromiete, inkl. Nebenkosten	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	700,00 €	8.400,00 €
Betriebshaftpflichtversicherung	480,00 €												480,00 €
Rechtsschutzversicherung													0,00 €
Pflichtbeiträge (IHK, HWK, BG)	300,00 €												300,00 €
Fremdkapitalzinsen	117,50 €	117,50 €	117,50 €	117,50 €	117,50 €	117,50 €	117,50 €	115,99 €	114,49 €	112,98 €	111,47 €	109,97 €	1.387,40 €
Geschäftskonto	10,00 €	10,00 €	10,00 €	10,00 €	10,00 €	10,00 €	10,00 €	10,00 €	10,00 €	10,00 €	10,00 €	10,00 €	120,00 €
steuerliche Betreuung	50,00 €			50,00 €			50,00 €			50,00 €			200,00 €
GEZ	360,00 €												360,00 €
sonstige fixe Ausgaben													0,00 €
Summe fixe Ausgaben	2.017,50 €	827,50 €	827,50 €	877,50 €	827,50 €	827,50 €	877,50 €	825,99 €	824,49 €	872,98 €	821,47 €	819,97 €	11.247,40 €
Betriebsergebnis	23.257,50 €	-1.857,50 €	392,50 €	3.412,50 €	2.332,50 €	-262,50 €	3.162,50 €	774,01 €	4.315,51 €	1.727,02 €	5.418,53 €	2.720,03 €	45.392,60 €
Steuerrücklage	228,25 €	228,25 €	228,25 €	228,25 €	228,25 €	228,25 €	228,25 €	228,25 €	228,25 €	228,25 €	228,25 €	228,25 €	2.739,00 €
Investitionen /Gründungskosten	15.000,00 €												15.000,00 €
Darlehensstilgung	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	301,28 €	301,28 €	301,28 €	301,28 €	301,28 €	301,28 €	1.807,68 €
verfügbares Einkommen	8.029,25 €	-2.085,75 €	164,25 €	3.184,25 €	2.104,25 €	-490,75 €	2.632,97 €	244,48 €	3.785,98 €	1.197,49 €	4.889,00 €	2.190,50 €	25.845,92 €
Lebenshaltungskosten lt. "Persönlicher Bedarf"	2.205,00 €	2.205,00 €	2.205,00 €	2.205,00 €	2.205,00 €	2.205,00 €	2.205,00 €	2.205,00 €	2.205,00 €	2.205,00 €	2.205,00 €	2.205,00 €	26.460,00 €
Über-/Unterdeckung	5.824,25 €	-4.290,75 €	-2.040,75 €	979,25 €	-100,75 €	-2.695,75 €	427,97 €	-1.960,52 €	1.580,98 €	-1.007,51 €	2.684,00 €	-14,50 €	-614,08 €
Kumuliert	5.824,25 €	1.533,50 €	-507,25 €	472,00 €	371,25 €	-2.324,50 €	-1.896,53 €	-3.857,05 €	-2.276,07 €	-3.283,58 €	-599,58 €	-614,08 €	-614,08 €

Annahmen:

Zahlungsziel für Kunden 4 Wochen / Büromaterial wird 1/2 jährl. gekauft / Versicherungen, GEZ und Beiträge werden jährl. gezahlt /
 KFZ Steuer jährlich (250 €)-Versicherung 1/2 jährl. (gesamt 200 €) Wareneinkauf alle 2 Monate

Anlage 2: Lebenslauf

Lebenslauf und Ausbildungsnachweise

Name:

Anschrift:

Geburtstag:

Familienstand:

Staatsangehörigkeit:

Beruflicher Werdegang

seit (Angabe Monat/Jahr)

(Angaben zur aktuellen beruflichen Tätigkeit)

Hier folgt der berufliche Werdegang, wobei die zuletzt ausgeübte Tätigkeit an der ersten Stelle und alle weiteren rückwirkend, in chronologischer Reihenfolge genannt werden. Sehr wichtig: keine chronologischen Lücken!

Ausbildung

(Angabe Monat/Jahr)

(alle Ausbildungen in chronologischer Reihenfolge, die letzte Ausbildung an der ersten Stelle)

Weiterbildung

(Angabe Monat/Jahr)

(Auflistung relevanter Weiterbildungsmaßnahmen in chronologischer Reihenfolge)

Computerkenntnisse

(Beschreibung der allgemeinen und speziellen Anwenderkenntnisse)

Sprachkenntnisse

(Auflistung aller Sprachkenntnisse mit Angabe Muttersprache / sehr gut in Wort und Schrift / gut / Grundkenntnisse usw.).

Sonstiges

(weitere besondere Fähigkeiten, Behinderungen oder sonstige Eigenschaften)

Anlage 1: Beispiel für eine Speisenkalkulation für Linseneintopf vegan

Rezeptur/Verkaufspreiskalkulation

Portionsgröße: 0,475 kg

Produktionsmenge: 1

Anzahl-Port.: 1

Produkt	Menge	EH	Preis pro KG	Preis	Produktionsmenge	
Suppengemüse	0,040	kg	2,78 €	0,11 €	0,040	ca.10% Putzverlust
Linsen	0,090	kg	1,78 €	0,16 €	0,090	
Gemüsebrühe	0,200	kg	0,23 €	0,05 €	0,200	
Kartoffeln	0,050	kg	0,89 €	0,04 €	0,050	ca.10% Putzverlust
Pauschal	0,020	kg	7,50 €	0,15 €	0,020	
Wurstchen vegan	0,075	kg	10,40 €	0,78 €	0,075	
	0,475	kg		1,29 €	0,475	
Deckungsbeitrag:	2,83 €		Preis pro kg ø		2,72 €	
Wareneinsatz gesamt €	1,29 €		Wareneinsatz in € pro Portion		1,29 €	
Kosten p.P.	1,29 €		Kalkulationsfaktor		3,19 €	
Menge p.P.	0,475		Kalkulationszuschlag in €		-	
Anzahl-Port.:	1		Nettover- kaufspreis		1,29 €	
Wareneinsatz in %				MwSt.		Barverkaufspreis in €
31%				0,78 €		4,90